



**RAPPORT D'ACTIVITÉS**

**ANIMAE MUNDI** ASBL

**2019**

# A L'AUBE DE NOS 4 ANS

## 2019, entre défis et créativité

Une année de plus au compteur, au cours de laquelle nous avons disséminé nos ateliers animaliers dans les institutions bruxelloises ou en plein air, tout en osant poser les jalons de projets innovants et en expérimentant des synergies avec de très inspirants partenaires.

Nos bénéficiaires sont contents de ce qu'ils ont vécu, les équipes également. Les demandes d'interventions restent supérieures à nos capacités, mais nous cherchons la meilleure façon possible de contenter tout le monde.

L'équipe reste modeste en taille, nos moyens ne sont pas encore suffisants pour assurer notre mission dans un confort raisonnable, mais nous avons néanmoins été gratifiés d'une belle reconnaissance de la COCOF, qui en plus de IRISCARE et la Fondation Roi Baudouin, ont soutenu nos projets en TRAMA – thérapie et relation d'aide par la médiation animale.

Le démarrage d'un processus de réflexion/planification stratégique nous mène à questionner le futur. La base associative est investie et chacun.e contribue consciencieusement à la recherche d'équilibre.

Enfin, nos animaux médiateurs sont en pleine forme et nos propositions d'activités sont de plus en plus originales et audacieuses!

## Sommaire

Survol 2019	p 2
Vocation et éthique	p 7
Activités 2019	p 9
MA Handicap	p 13
MA Familles et personnes précarisées	p 15
MA Personne âgée	p 17
Projet « Mieux soutenir les fratries d'enfants porteurs de handicaps » (FRB)	p 19
Ressources humaines et animalières	p 21
Flux opérationnels	p 27
Témoignages	p 29
Santé financière	p 33
Vues sur 2020	p 38
Remerciements et coordonnées	p 41

**2016**  
**CRÉATION**

**2017**  
**DÉPLOIEMENT**

**2018**  
**CONSOLIDATION**

**2019**  
**DÉFIS ET CREATIVITÉ**



# DEFI: LE SOIN QUOTIDIEN DES ANIMAUX, LES SOCIABILISER, LES PRÉPARER POUR LES MÉDIATIONS



# DEFI: LA GEST(AT)ION



IF YOU GET THE INSIDE RIGHT,  
*the outside will fall into place.*

*Eckhart Tolle*



*conscious camgirls*

**ET SURTOUT  
RÉALISER DES  
ATELIERS  
ANIMALIERS  
BIENFAISANTS  
ET ORIGINAUX**

# NOTRE VOCATION

## La (T)RAMA

(Thérapie) & Relation d'aide à la personne par le biais de la médiation animale

Dans le cadre des pratiques psycho-médico-sociales, de nombreuses études scientifiques et expériences de terrain constatent la plus-value de la présence d'un animal dans l'accompagnement des personnes fragilisées.

L'animal médiateur - encadré avec soin par un intervenant qualifié - est amené à jouer un rôle subtil visant à enrichir la démarche des praticiens de la relation d'aide, de façon ponctuelle ou étalée dans le temps sur base d'objectifs établis.

Dans son rôle d'auxiliaire, l'animal revêt une fonction maïeutique toute particulière, dirigeable mais non contrôlable, invitant, dans une spontanéité naturellement empathique, la personne fragile à vivre une expérience aux vertus réparatrices sur divers plans (affectif, psychique, physique, relationnel, sensoriel, cognitif, social,...)

## Partenariat avec l'institution

Nous proposons à des institutions engagées dans l'aide à la personne fragilisée - tous âges et problématiques confondus - des interventions professionnelles avec des animaux de médiation, sur base d'objectifs adaptés et conjointement établis dans une convention de partenariat.

Les bénéficiaires sont soit en situation de handicap, soit engagés dans un processus de revalidation physique, de reconstruction psychologique ou de réinsertion sociale.

## Ateliers thématiques et sensibilisation

Des ateliers thématiques - collectifs ou individuels - sont également organisés sur inscription libre.

Le type de médiation y est établi en fonction d'objectifs adaptés à la situation des bénéficiaires. La sensibilisation au respect de l'animal et aux interactions qu'il entretient avec l'humain et/ou les autres espèces, est présent transversalement dans les activités, ou choisie comme moteur de changement/guérison pour des médiations spécifiques.

# NOTRE ÉTHIQUE

## Approche éthologique et respect de l'animal

Nos animaux médiateurs (actuellement lapins, poules, chats, chiens, chevaux) sont sociabilisés selon les méthodes de renforcement positif et sont préparés à leur mission dans le respect intégral de leur personnalité propre.

Partant du principe qu'ils doivent être en parfaite condition pour intervenir – « bien dans leur tête, bien dans leurs pattes », ils sont suivis par des vétérinaires et des comportementalistes sensibilisés à la spécificité de leur mission.

## Ecologie globale et "Humanitude"

Les programmes d'intervention, ateliers et séances sont élaborés dans une optique d'*Humanitude* et de lien privilégié à la Nature.

Environnement, humain et animal sont les éléments d'un même tout, appelé le Vivant. Lorsque nous misons sur les bienfaits du lien Homme-Animal, il est pour nous essentiel de considérer leur synergie comme intégralement dépendante de la préservation écologique, autant que de la qualité des échanges qu'ils entretiennent avec le règne végétal et les 'éléments'. Nous enracinons donc nos objectifs et actions dans une perspective d'éco-responsabilité systématique.

Notre conception de la relation d'aide n'est pas d'ordre technique mais d'ordre sensible, d'autant plus lorsque l'on y associe l'animal.

## Un idéal d'économie sociale et solidaire

Notre fonctionnement s'inspire des valeurs d'économie sociale et solidaire, tant vis-à-vis des institutions et bénéficiaires, que de nos ressources internes.

Nous croyons que les initiatives solidaires et éco-citoyennes peuvent contribuer à transformer le monde... et ses occupants! Pratiquement cela signifie que notre dynamique d'action et de gestion prend en compte les principes suivants :

- \* une politique de coûts solidaire
- \* une politique de gestion participative et d'insertion socio-professionnelle
- \* une dynamique basée sur l'échange, y compris de services

## Synergies

Nous « collaborons » aussi avec les animaux de la ferme (pédagogique, agro-écologique et d'animation), sociabilisés et élevés sainement, ainsi qu'avec des animaux de Refuges.

Nous militons pour la cause animale, en particulier pour la reconnaissance de leurs droits ainsi que pour un éveil des consciences par rapport aux conditions d'élevage, de transport et d'abattage.

Nous sommes engagés dans des causes sociétales majeures, comme le soutien aux réfugiés, aux migrants et à tous les exclus de la société.



Restaurant  
La Palette  
des Saveurs

**FLASHBACK 2019**

# REGISTRE D'ACTIVITÉS

PARTENAIRES

BENEFICIAIRES

## PROGRAMMES

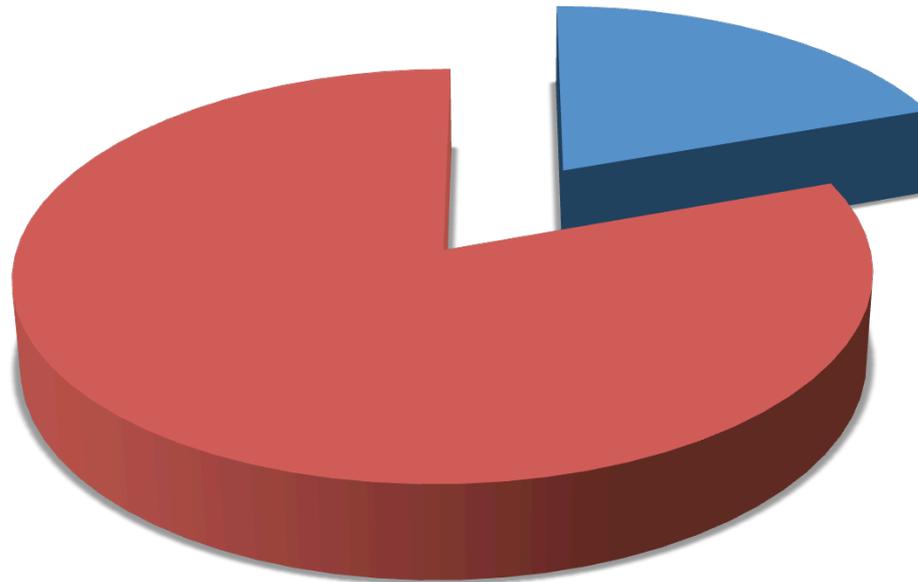
AZALEES	Grand âge/désorienté	6	12	72
CHATEAU D'OR	Grand âge valide	6	25	150
CHPJ	Handicap mental adultes	10	6	60
FEDASIL	Aide à la Jeunesse	3	6	18
FOYERS D'ACCUEIL	Famille vulnérables	3	10	30
IRSA	Polyhandicap adultes	21	6	126
MAPA	Enfants en institution	20	2	40
PLATANES	Polyhandicap adultes	2	8	16
SOUVERAIN	Grand âge valide + désorienté	2	20	40
<b>ATELIERS FRATRIAE MUNDI (FRB)</b>				
Jeunes aidants proches (Maison des JA asbl)	JAP	1	10	10
SAP (Service d'Aide précoce)	Handicap et enfants	1	3	3
Stage hAdelphie (SAP/ JMBW)	Handicap et enfants	5	3	15
Stage hAdelphie (SAP/JMBW)	JAP	5	7	35
		<b>80</b>		<b>615</b>

ateliers animaliers    moyenne par groupe    total

Ateliers animaliers	80
Bénéficiaires	615

# RATIO PAR SECTEUR D'AIDE

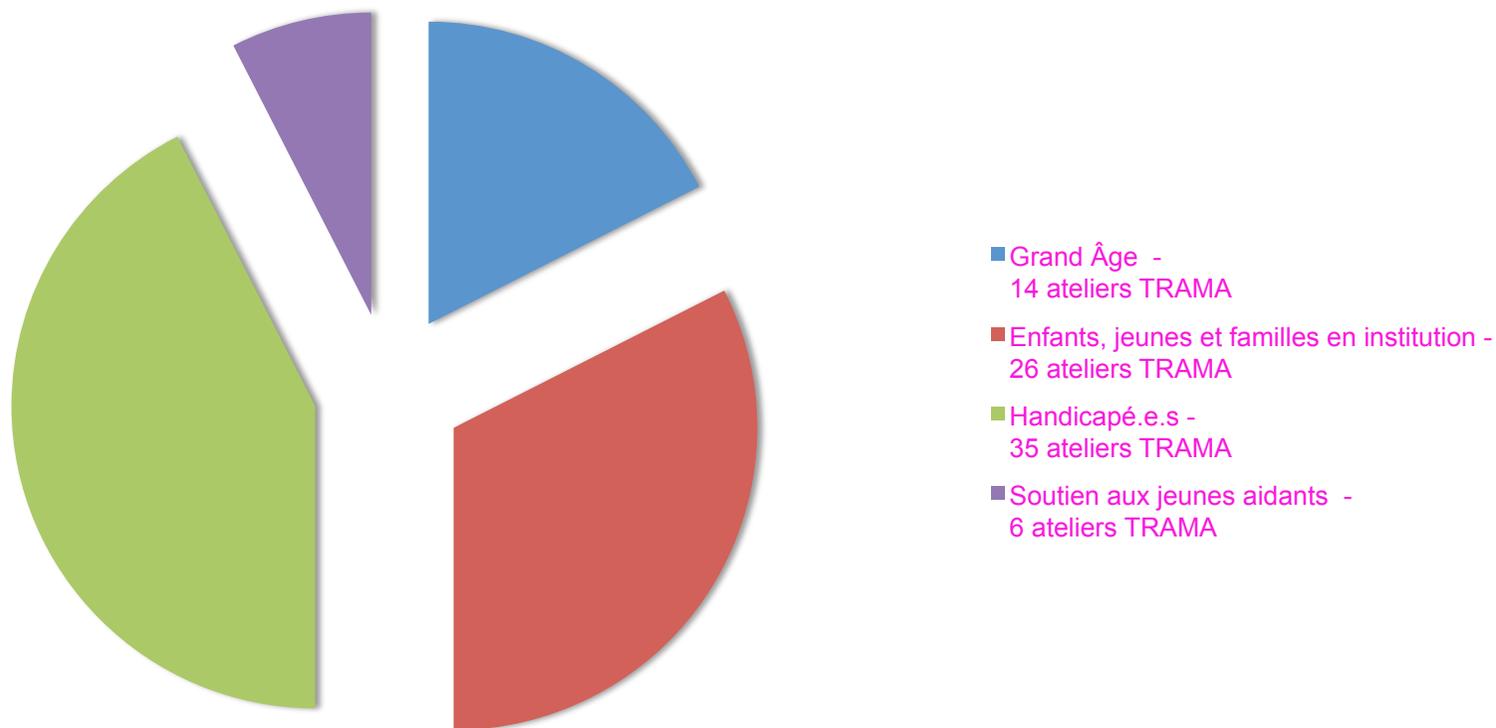
Secteur



- Aide à la jeunesse/Santé mentale/socio-éducatif
- Revalidation et ergothérapie

# VOLUME D'ATELIERS PAR TYPE DE BÉNÉFICIAIRES

Volume d'ateliers par type de bénéficiaires



# PROGRAMME HANDICAP

## Institution

CHPJ – Centre d’hébergement  
Pierre Jurdant (Forest)

LES PLATANES – Centre de  
jour de l’asbl La Clairière  
(Boitsfort)

IRSA - Institut Royal pour les  
Sourds et Aveugles Uccle)

SAP - Service d’Aide Précoce

## Bénéficiaires

Ainés handicapés  
mentaux légers + +  
polyhandicap

Ainés handicapés  
mentaux légers +  
polyhandicap

Ainés  
(poly)handicapés  
visuels – 2 groupes

Enfants handicapés  
(tous types)

## Type d’atelier animalier

Atelier interactifs et psycho-sensoriels en  
accueil chez eux (intérieur ou jardin) ou  
en déplacement

Atelier interactifs et psycho-sensoriels en  
accueil chez eux (intérieur extérieur)

Atelier interactifs et psycho-sensoriels  
chez eux (intérieur ou jardin) ou en nature  
ou en accueil chez nous ou autre base  
animalière

Atelier expérientiel en accueil chez  
nous (au jardin) ou en déplacement



# PROGRAMME ENFANTS, JEUNES ET FAMILLES EN INSTITUTION

Institution	Bénéficiaires	Type d'atelier animalier
MAPA - Maison d'Accueil Prince Albert (Woluwé)	Enfants 4-12 ans placés par voie judiciaire (défaillance parentale)	Par binôme/trinôme, atelier animalier en nature ou en accueil (chez nous ou autres bases animalières)
LES FOYERS D'ACCUEIL – Centre d'hébergement pour familles nombreuses en transition logement	Enfants, jeunes et parents en situation de précarité sociale et psychologique	Ateliers interactifs en accueil chez eux ou en déplacement (nature ou base animalière)
FEDASIL pour les MENA (Woluwé)	Jeunes en situation de trauma entre 14 et 18 ans séjournant de façon transitoire au centre Fedasil	Ateliers expérientiels réparateurs en extérieur (en nature, en accueil chez nous ou autre base animalière)



# PROGRAMME PERSONNE ÂGÉE

## Institution

Résidence Les AZALEES –  
Novadia (Evere) – unité  
protégé (Cantou)

Résidence CHÂTEAU D'OR –  
Orpea (Uccle)

Résidence SOUVERAIN –  
Orpea (Auderghem) – unité  
protégée + unité hôtelière

## Bénéficiaires

Personnes âgées en  
situation de dépendance  
ou de démence

Personnes âgées valides  
et semi-valides

Personnes âgées en  
situation de dépendance  
ou de démence +  
personnes âgées valides

## Type d'atelier animalier

Ateliers interactifs et psycho-  
sensoriels au sein de la résidence  
(intérieur ou extérieur)

Ateliers interactifs et psycho-  
sensoriels au sein de la résidence  
(intérieur ou extérieur)

Ateliers interactifs et psycho-  
sensoriels au sein de la résidence  
(intérieur ou extérieur)



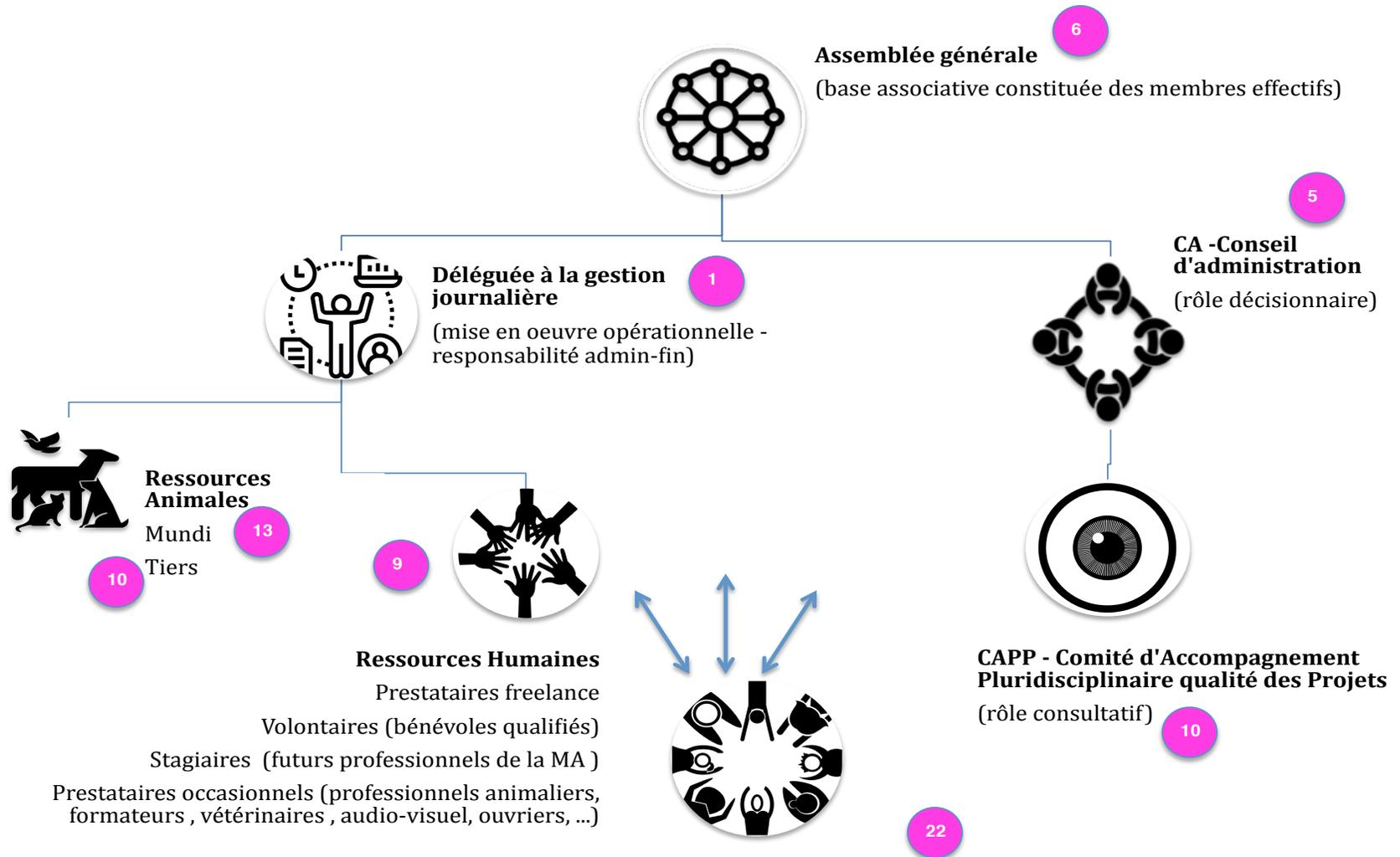
# PROJET « FRATRIAE MUNDI »

Co-financement de la Fondation Roi Baudouin « Soutenir les frères.soeurs d'enfants porteurs de handicap »

Institution	Bénéficiaires	Type d'atelier animalier
JEUNES & AIDANTS PROCHES asbl	Enfants, adolescents et jeunes adultes aidants d'un.e proche handicapée/ malade	Atelier expérientiel de relation sensible aux animaux - focus ressourcement et répit
JEUNESSE MUSICALES BW / SAP - Service d'Aide Précoce (BW)	Fratries d'enfants (3-10 ans) dont l'un d'eux est en situation de handicap	Stage d'été – ateliers expérientiels de relation sensible aux animaux - focus ressourcement et répit – en accueil chez nous et à l'école de La Source (Rixensart)



# ORGANIGRAMME 2019



# EQUIPE OPERATIONNELLE



**VALERIE D.**

**(VADE)**

**DIRECTION - MA**

**Dies**



**ISALINE T.**

**(ISTI)**

**CHARGE DE MISSION – MA**

**Smart**

# RESSOURCES FREELANCE



**DIANA V. (DIVA)**

**Kaleid'HorseCoop**

**COACHING STRATEGIQUE - MA**



**LOELIA B. (LOBO)**

**Passerelle vers le Monde Animal**

**COACHING ET SOINS ANIMALIERS - MA**

# BENEVOLES 2019

**GUY STAPPAERTS**, en médiation avec ses biquettes, ses poneys et ses canards

**REGIS STRAUB**, en médiation avec ses chiens

**SOPHIE CASTREUIL**, soins animaliers et des personnes

**SYLVIE DE WOLF**, aide manuelle aménagement

**BEATRICE GABRIELS**, balades chiens et courses

**AGNES LEGRAIN**, aide manuelle aménagement

**FABIENNE WILKIN**, aide pour les médiations

**JUPITER DIOP**, aide manuelle aménagement

**MAHAUT PREVIDI**, soin des animaux et communication

**HICHAM CHAHIDI**, aide technique (site, com audio-visuelle) et logistique

**Les membres du CAPP**, conseils

**Les membres du CA**, gestion et réflexion stratégique

**Les amis et la famille**, soutiens divers

# STAGIAIRES 2019

**ALICE GERARD** (HE VINCE – Site Parnasse)

3<sup>e</sup> Bachelier Educateur Spécialisé en activités socio-sportives (**330h** à cheval sur 2018-2019) – Projet FRATRIES (**Soutenir les sœurs-frères d'enfants en situation de handicap**)

**ALINE FRANS** (CESA Centre d'Enseignement Supérieur pour Adultes), 3<sup>ème</sup> Bachelier en éducation spécialisée en accompagnement psycho-éducatif (**300h** à cheval sur 2018-2019) – **Projet AZALEES (personne âgée désorientée)**

**LEILA REDDMAN**, 1 semaine de stage « métier » rétho Institut De Croly – **soins des animaux + MA (Foyers d'accueil/Azalées) + prises de vues**

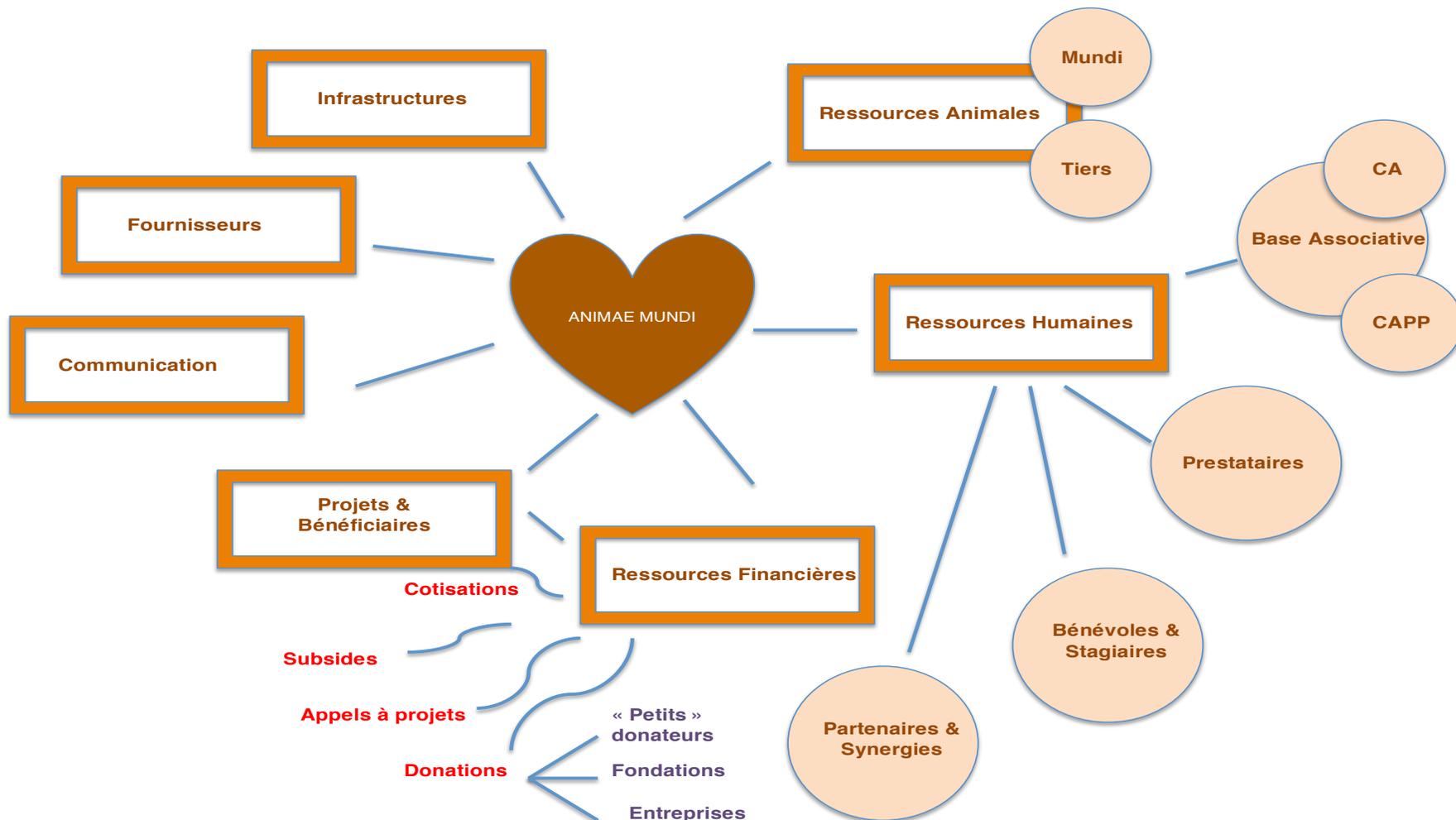
# EQUIPE ANIMALIERE 2019

	Mundi	Tiers
CHIENS	Miuzz, Leya	Poème (Loelia) , Balou & Belle (Regis)
CHATS	Feliz, Oz, Liz	Tsarine (Hicham)
POULES	Cesaria & Evora	
LAPINS	Yaelle, Chill, Wedding	
COBAYES	La famille	
CHEVAUX	Elun, Maya	Val & Alpi (Diana)
ANE		FrouFrou (Priscilla)
CHEVRES		Pims & Petit Beurre (Guy)
CANARDS		Ginette & Gaspard (alias Zorba) (Guy)
SHETLANDS		Mirabelle et Nesquick (Guy)
		Mamy-Coca & Scoubidou (Priscilla)

# DYNAMIQUE ORGANISATIONNELLE

## 2019

Niveaux de gestion opérationnelle & stratégique



# CATALYSEURS 2019

## Communication

Site

Page FaceBook

Clip video « Who is  
Animae Mundi »

Rapport d'activités

Flyers

Affiche

Événement-concert

Bouche-à-oreilles

## Gouvernance

Démarrage d'une  
réflexion  
stratégique qui se  
poursuivra jusque  
fin 2020

## Synergies associatives

CHEVAL ET FORÊT asbl

JEUNESSES  
MUSICALES BW & SAP  
(Service d'Aide Précoce)

## Financements



...sans oublier nos généreux donateurs privés

# MISSION ACCOMPLIE: NOS BÉNÉFICIAIRES ET PARTENAIRES SONT CONTENTS



# RECONNAISSANCE ET TÉMOIGNAGES 2019



Institution : CENTRE D'HEBERGEMENT PIERRE JURDANTS (CHPJ)  
 Personne(s) de référence : Nathalie Ombélets (directrice) et Anne (Chef éducatrice)  
 Programme de médiation animale démarré en : 2017  
 Type d'activité : ateliers animaliers en nature ou sur sites – en groupe de 5 à 6 personnes  
 Fréquence : ≈ 6-8 ateliers par an  
 Public cible : Les Vieilles Canailles - adultes de plus de 40 ans en situation de handicap mental léger



## Perception des effets

Pouvez-vous formuler les bénéfices que vous avez pu observer/ressentir chez les enfants de votre groupe suite à leur participation aux ateliers animaliers?

Mots-clés & les petits jeux avec les animaux

- Promenades
- calette
- chevaux
- Carrousel - donner des "bibies"
- les lapins (H)
- les animaux - les poules & lap.
- Ça fait du bien
- Souvenirs d'avant, d'enfance
- le chat - les chiens
- les cochons d'Inde

Ressenti global:

- \* Ça me rappelle ma maman, des souvenirs quand j'étais petite, les animaux que j'avais à la maison.
- \* Ça me fait du bien.
- \* J'aime bien les animaux. Ils sont beaux. Je me sens bien.
- \* C'est tout doux de caresser les petits lapins, le chat
- \* Ça donne la joie au cœur



## Souvenirs coups de cœur(s)

Les enfants de votre groupe qui ont participé aux activités animalières pourraient-ils partager quelques un de leurs meilleurs souvenirs

- Les chevaux qu'on a été voir à la campagne à la ferme on les a caressés. (Gordaf)
- Visiter l'étable avec les cochons d'Inde, les poules, les chiens... (le 12/10/19) (Dian / Ad)
- J'aime les petits lapins. Ils me font plaisir & ma maman qui j'appelle "mon petit lapin". J'aime les caresser ils sont doux doux. (Ann - Marie)
- J'ai fait un tour en voiture avec deux chevaux (au ravin - Valin) - Il faisait beau, c'était bien. Et aussi les poules on avait montré "à ma fille" (Annel)



## Eventuelles remarques/suggestions

- Ann: plutôt lapins, chiens & chats. Au chat & au l'extérieur. Apprécie avec le chat (calin). Ad: creative style bien fourni.
  - Gordaf: pas les poules. plutôt chiens chats, lapins & chevaux. A la ferme & fixer art.
  - parul: j'aime bien les poules qui grimacent sur ma tête. les cochons avec les chevaux.
  - Joa Ad: mélangez ça (H) & à l'ext. J'aime le cochon mais c'est difficile par y monter.
- Merci pour cette très heureuse collaboration des ateliers comme avec le bien des moments  
 Meilleurs Vœux pour 2020 !

# RECONNAISSANCE ET TÉMOIGNAGES 2019



Institution : **RESIDENCE DU CHÂTEAU D'OR**  
Personne de référence : Marine Szabo  
Programme de médiation animale démarré en : 2017

FEEDBACK  
2019  
Ateliers  
animaliers



## Retour sur expérience

Pouvez-vous formuler les bienfaits que vous avez pu percevoir chez vos résidents lors des séances ?

Mots-clés

- stimulations sensorielles
- échanges affectifs, interactions
- ↓ du stress
- stimulation de la mémoire
- prise de parole en groupe
- Reminiscence
- ↑ estime de soi, confiance en soi
- communication verbale & non verbale

Ressenti global:

Très positif, les résidents prennent beaucoup de plaisir lors des séances de groupe avec Animpé Mardi.  
Un cadre positif, bienveillant y est créé. Les activités sont à chaque fois originales et recherchées.

Merci pour cette belle année partagée ensemble ♥



## Vos coups de cœur(s)

Partagez-nous deux ou trois de vos meilleurs souvenirs

• Le thème de l'automne = création d'un arbre de vie avec des feuilles  
+ présence des animaux avec nouveauté en présence à la saison  
+ histoire cocoonée ♥

• la venue d'un félin et d'un âne (riance à l'extérieur)  
les résidents en parlent encore aujourd'hui!

• la venue des diables & des carpes.  
Originalité, rires, partages furent au rendez-vous.



## Idées / suggestions d'amélioration

• Continuer comme vous le faites.

Merci pour notre très belle collaboration &  
Meilleurs Vœux pour 2020 !

# RECONNAISSANCE ET TÉMOIGNAGES 2019



Institution : CANTOU / LES AZALEES  
Personne de référence : Brigitte Mattern  
Programme de médiation animale démarré en : 2016  
Type d'activité : ateliers animaliers thématiques au sein de l'unité protégée de la Résidence  
Groupes de ≈ 15-25 résidents  
Fréquence : ≈ 6-8 ateliers par an – en intérieur ou en terrasse en fonction du climat  
Public cible : seniors désorientés et/ou non-autonomes



## Retour sur expérience

Pouvez-vous formuler les bienfaits que vous avez pu percevoir chez vos résidents lors des séances ?

Mots-clés

- SOCIABILITÉ
- DÉTENTE / APAISEMENT
- CLIMAT DE BIENVEILLANCE
- STIMULATION
- OUVERTURE VERS L'EXTÉRIEUR

Ressenti global:

- GRÂCE À LA RÉGULARITÉ, LES RÉSIDENTS EN PROFITENT MIEUX -
- SENSATION DE BIEN-ÊTRE
- TRÈS ADAPTÉE AU PUBLIC DU CANTOU...
- RELATION PAR LE REGARD & LE TOUCHER...



## Vos coups de cœur(s)

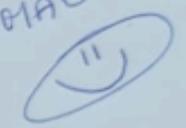
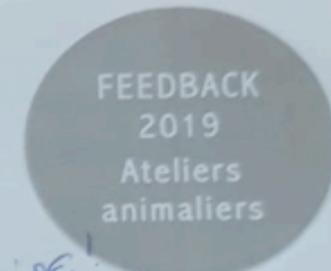
Partagez-nous deux ou trois de vos meilleurs souvenirs

EXCELLENT PARTENARIAT :  
SOURIRES,  
BONNE HUMEUR !!!

- \* LES ÂNES !
- \* LES BIQUETTES !
- \* LES POULES ! ...
- \* FIDÉLITÉ / CHIENS ...
- \* DOUCEUR DES LAPINS ...

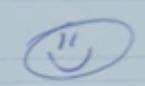
→ MÉTAMORPHOSE DES RÉSIDENTS PAR L'ATTENTION QUE NOUS LEUR APPORTONS LORS DES SÉANCES !!

MAGNIFIQUE !  
GRAND MERCI !  
BRAVO À TOUTE L'ÉQUIPE DE ANIMAÆ !!!



## Idées / suggestions d'amélioration

- ENCORE DES SÉANCES ?



Merci pour notre très belle collaboration &

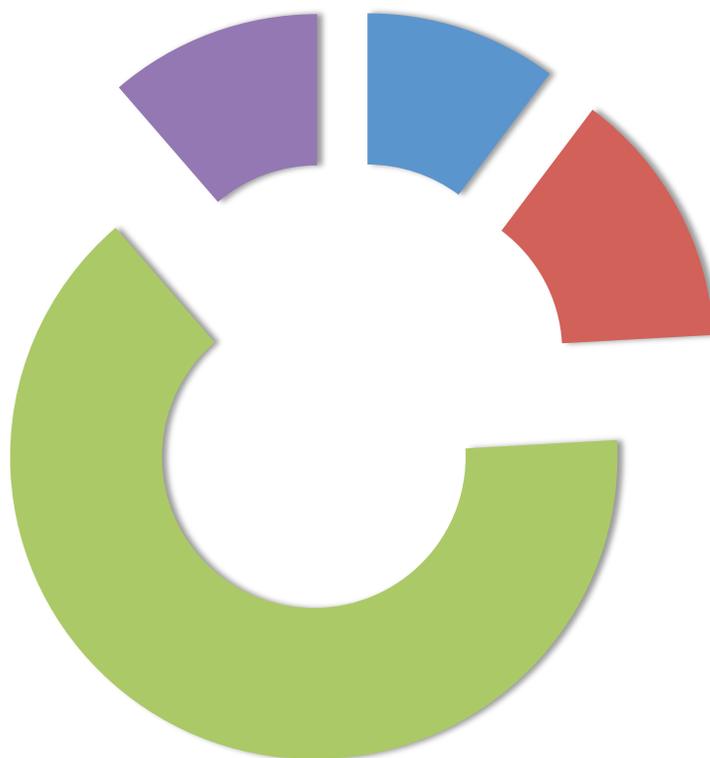
Meilleurs Vœux pour 2020 !

# COMPTES ET BILAN 2019



# RESSOURCES FINANCIÈRES 2019

Rentrées 2019

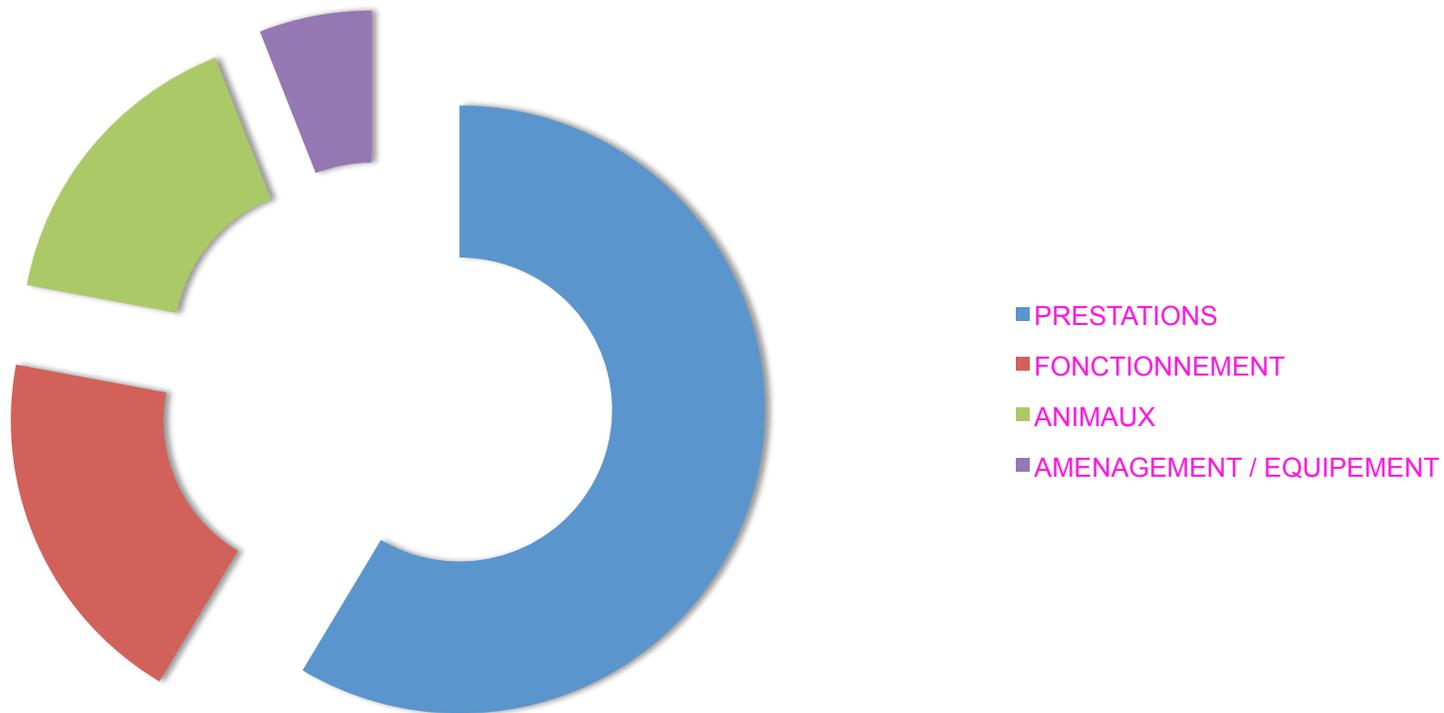


■ COTISATIONS	9.950,-
■ DONS	13.500,-
■ SUBSIDES	62.750,-
■ AUTRES RECETTES	11.000,-

TOTAL « REEL » : 97.190 -,

# GRANDS POSTES DE DÉPENSES

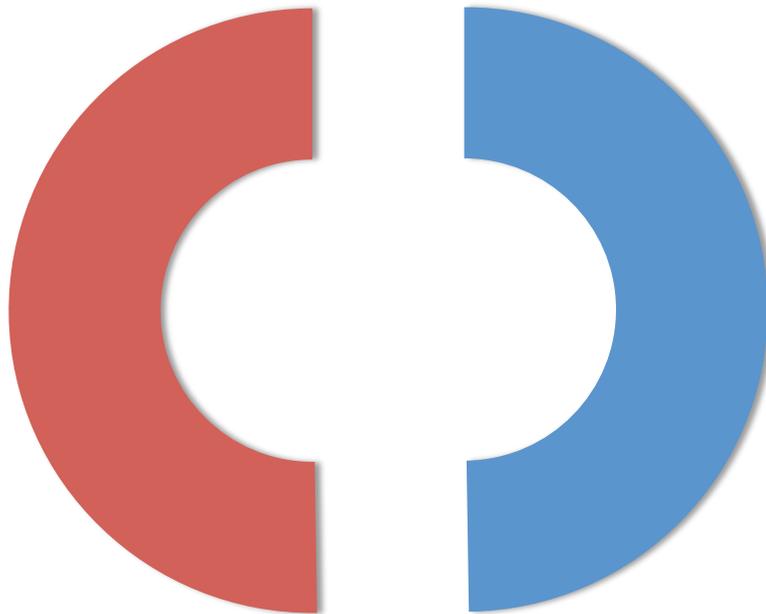
Dépenses 2019



TOTAL « REEL » : 98.148,-

# BILAN COMPTABLE « VIRTUEL » = FLUX BANCAIRES

RESULTAT 2019



■ RECETTES	97.190,-
■ DEPENSES	98.148,-

Dépenses et rentrées en léger déséquilibre  
Perte 2019 = - 958,09 €

# BILAN & RESULTATS 2019

Dénomination :

**Animae Mundi ASBL**

Siège social :

Avenue Albert Jonnart 46  
1200 Woluwe-Saint-Lambert

N° entreprise :

649524173



## Comptes simplifiés de l'année 2019

Etat des dépenses et des recettes			
DEPENSES		RECETTES	
Marchandises et services		Cotisations	9.950,00
Rémunérations		Dons et legs	13.489,90
Services et biens divers	98.147,99	Subsides	62.750,00
Autres dépenses		Autres recettes	11.000,00
<b>Total des dépenses</b>	<b>98.147,99</b>	<b>Total des recettes</b>	<b>97.189,90</b>

Résultat 2019 -958,09

Etat du patrimoine			
AVOIRS		DETTES	
		Résultat antérieur	-4.923,24
		Résultat 2019	-958,09
Immeubles (terrains,...) -appartenant à l'association en pleine propriété		Dettes financières	
Machines - appartenant à l'association en pleine propriété: lave-linge ,sèche-		Dettes fournisseurs: Smart	28.858,50
Mobilier et matériel roulant		/ Saticoop sprl-fs	
Stocks		Dettes à l'égard des membres	6.600,00
Créances:		Dettes fiscales salariales et sociales	
Placements de trésorerie			
Liquidités au 31/12/2019	77,17	Autres dettes: avance trésorerie (tiers) avance trésorerie (tiers)	7.000,00
Autres avoirs		Autres dettes: remboursement forfaitaires frais de bénévolat (tiers)	1.500,00
		<b>ENGAGEMENTS</b>	
Subsides promis: COCOF 2019 + IRISCARE 2019 2eme tranche 2019	27.000,00	Hypothèques et promesses d'hyp.	
Dons promis	1.000,00	Garanties données	
Autres droits: Soutien de projets à recevoir (FRB)	10.000,00	Autres engagements	
<b>TOTAUX</b>	<b>38.077,17</b>		<b>38.077,17</b>



**2020 DANS LES GRANDES LIGNES**

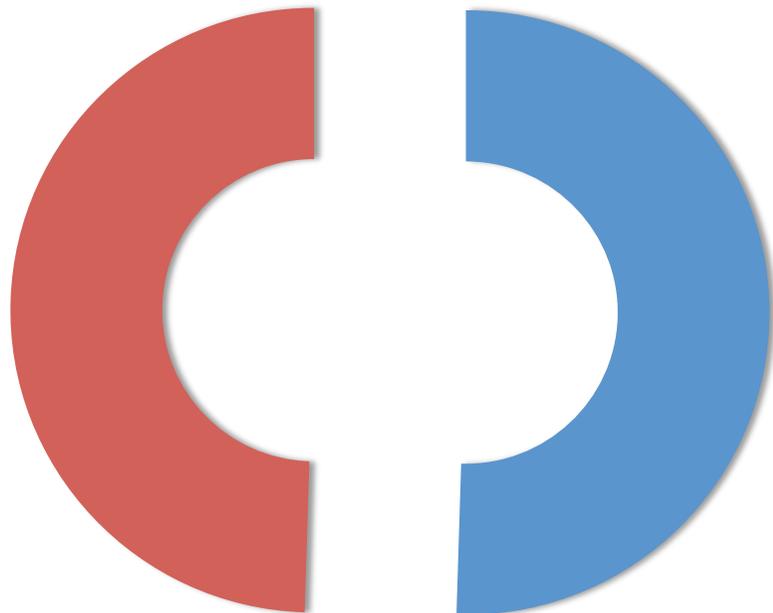
# SURVOL 2020

- Programmes et projets: les mêmes + Jeunesse & Santé mentale (Le Logis / CThA)
- Nouvelles synergies associatives à mettre en place: Les Terres d'Ici + Le Monde d'Emi + Indrani Lodge + Le monde d'Ysa + Fermes et compagnies asbl
- Suite réflexion stratégique – Coaching Mission/Vision/Valeurs avec DIVA
- CAPP + Fiest'Animae 29/2 ? 01/03 ? Co-animé par DIVA
- Redéfinition rouages de Gouvernance: septembre
- Plannification stratégique 2021-2023: avant fin 2020
- Infrastructures / chantiers Casa Mundi: à poursuivre
- Stagiaire Erasmus Etudiante EDUC SPE FR (septembre-décembre)
- Démarche éco-responsable : une certaine cohérence...à défaut d'une cohérence certaine
- Automne 2020? Montage du projet en RAMA pour l'Unité Mères-enfants de la prison de Berckendael (Forest)

**FOCUS GESTION: ÉquilibreS à améliorer – Modèle Economie Sociale et Solidaire à maintenir sans se mettre en difficultés**

# OBJECTIF DE RECETTES/ DÉPENSES

Recettes (153.000,-) vs Dépenses (150.000,-)



■ RECETTES  
■ DEPENSES

Résultat espéré: 3.000,-



UN IMMENSE

**MERCI** À TOUS

POUR VOTRE CONFIANCE ET  
VOTRE SOLIDARITÉ

# ANIMAE MUNDI ASBL

<https://animaemundi.be>

 <https://www.facebook.com/animaemundi/>

Siège . 46 Avenue Albert Jonnart 1200 Bruxelles

Secrétariat . 3 rue des Lilas 1330 Rixensart

N° entreprise . 649 524 173

Compte . BE26 5230 8079 6429 (TRIODOS)

Contact . Valerie Degauquier

[animaemundi.be](mailto:animaemundi.be)

+32 (0)478 62 61 23

Interventions en Région Bruxelloise & alentours

