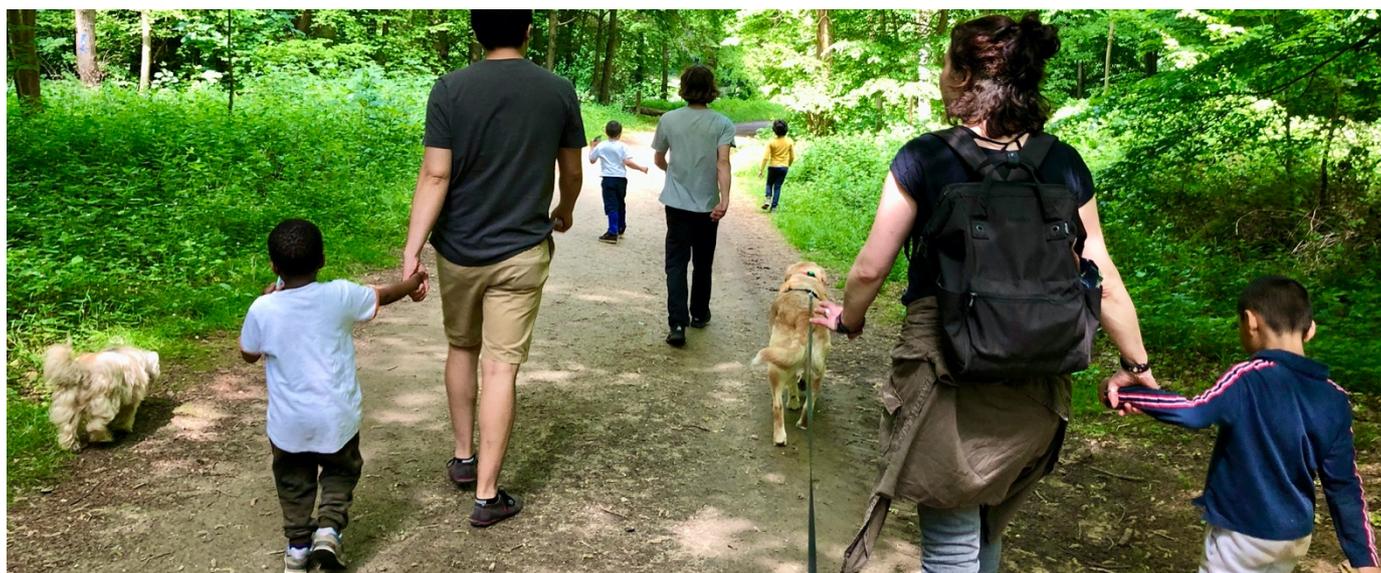




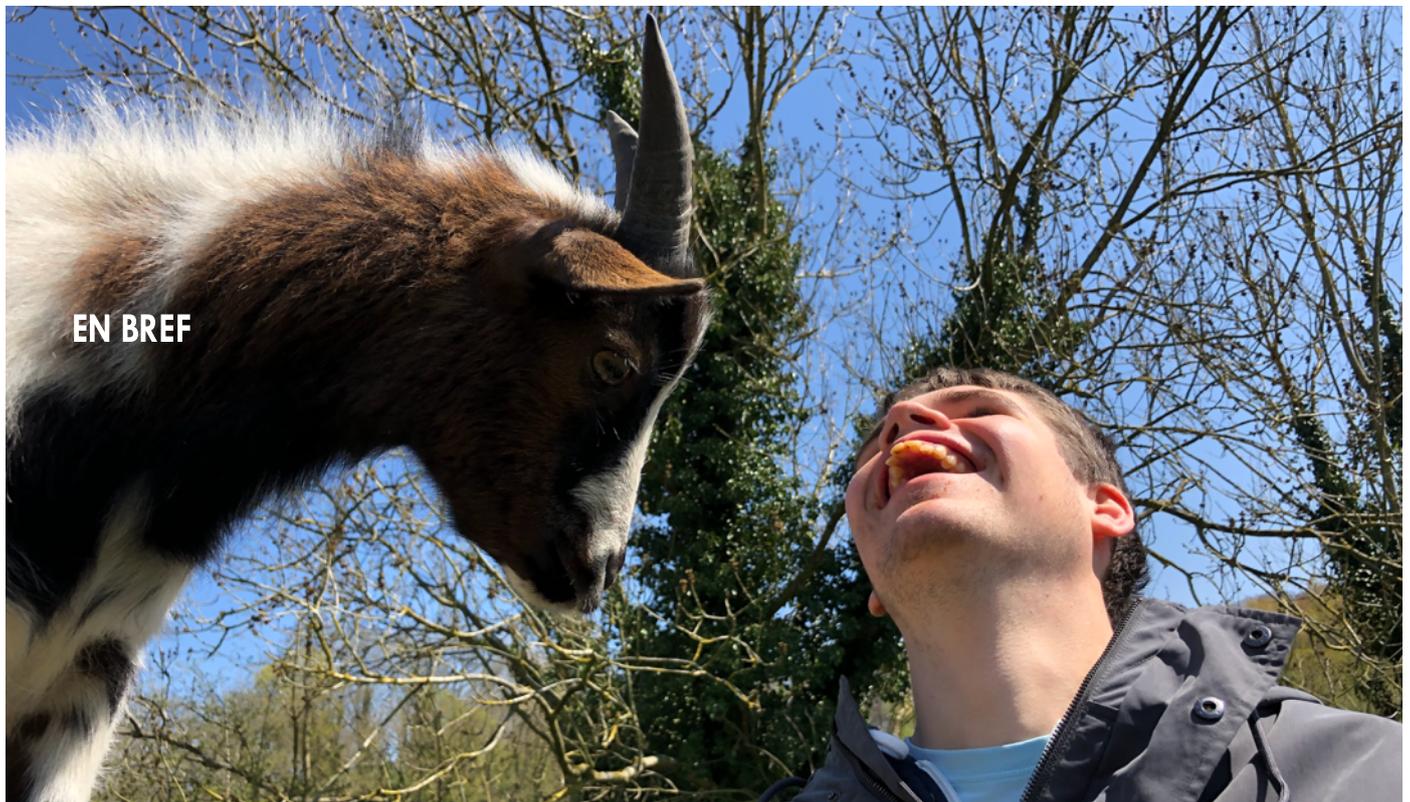
L'animal, notre allié dans la relation d'aide



RAPPORT D'ACTIVITES

2021

ANIMAE MUNDI ASBL



Après une 2020 qui a sérieusement testé nos capacités de résilience et de patience, **2021** s'est présentée comme une année d'**oxygénation** et de **recalibrage**. Notre réflexion stratégique est arrivée à son terme et nous nous sommes alignés au constat que notre réalité est – et restera – celle d'une micro-asbl. Nos **baillleurs** bruxellois, IRISCARE (aide aux personnes âgées et en situation de handicap) et la COCOF (santé mentale) nous ont une fois de plus accordé leur **confiance** dans le cadre de subventions annuelles et nous avons pour la première fois bénéficié du soutien de la FONDATION REINE PAOLA dans le cadre d'un projet d'aide à la jeunesse en institution (Bruxelles et Wallonie). Nos généreux **donateurs** privés se sont eux aussi montrés plus solidaires que jamais. Nos **projets** ont poursuivi leur **expansion** et nos **relations** sont restées au **beau fixe** avec l'ensemble de nos **institutions bénéficiaires** et de nos **partenaires** (professionnels animaliers). Notre **base associative** s'est consolidée, notre **équipe**, toujours **en sous-effectifs** a fait preuve de son habituelle **endurance** et nos **animaux médiateurs** ont continué à **faire des merveilles**. Seul bémol en forme de **pincement au cœur** : avons dû dire **adieu** à nos poulettes chéries, **Cesaria & Evora**, après 4 ans d'une complicité hors du commun avec l'humain, elles sont parties comme elles sont arrivées dans la vie d'Animae Mundi: **ensemble...**



SOMMAIRE

En bref	p 2
Vocation & éthique	p 4-5
Ressources animalières	p 6
Ressources humaines	p 7
Réseau	p 8
Rétrospective 2021	p 9-13
Visibilité et reconnaissance	p 14
Finances	p 15-17
2022 en vue	p 18-19
Merci	p 20
Coordonnées	p 21



LA RELATION D'AIDE PAR LA MEDIATION ANIMALE

Dans le cadre des pratiques psycho-médico- sociales, de nombreuses études scientifiques et expériences de terrain constatent la plus-value de la présence de l'animal dans l'accompagnement des personnes fragilisées. Dans son rôle d'auxiliaire, l'animal revêt une fonction maïeutique toute particulière, encadrée mais non dirigée, invitant, dans une spontanéité naturellement empathique, la personne fragile à vivre une expérience aux vertus réparatrices sur divers plans (affectif, psychique, physique, kinétique, neurologique, relationnel, sensoriel, cognitif, social, ...)

INSTITUTIONS BENEFICIAIRES

Nous proposons à des institutions engagées dans l'aide à la personne vulnérable - tous âges et problématiques confondus - des interventions professionnelles avec des animaux dits « médiateurs ». Les bénéficiaires sont soit en situation de handicap, soit engagés dans un processus de revalidation physique, de reconstruction psychologique ou de réinsertion sociale.

Les programmes sont établis sur mesure, sur base d'objectifs établis avec les accompagnants référents du.bes bénéficiaire.s . Les animaux médiateurs - encadrés avec soin par un.des intervenant.s qualifié.s – sont amenés à interagir de façon mutuellement bénéfique, facilitant ainsi la démarche de relation d'aide par le biais d'interactions sensibles, faisant appel au psycho- sensoriel et aux réflexes intuitifs.

ATELIERS REPARATEURS ET CONSCIENTISATION

Des ateliers thématiques - collectifs ou individuels - sont également organisés sur inscription libre. Le type de médiation y est établi en fonction d'objectifs adaptés à la situation des bénéficiaires. La sensibilisation au respect de l'animal et à l'interdépendance existant entre l'humain, les autres espèces et la nature, est présent transversalement dans les activités et participent, directement ou indirectement, au changement/réajustement/apaisement visé.



APPROCHE ETHOLOGIQUE ET BIEN-ÊTRE DE L'ANIMAL

Notre conception de la relation d'aide n'est pas d'ordre technique mais d'ordre sensible. Les animaux médiateurs avec lesquels nous intervenons sont sociabilisés selon les méthodes dites de renforcement positif. Ils sont associés à nos projets dans le respect intégral de leur personnalité propre et leur bien-être. Partant du principe qu'ils doivent être en condition optimale pour intervenir – bien dans leur tête, bien dans leurs pattes - ils sont, en plus de la prise en compte de leurs besoins au quotidien, suivis par des vétérinaires et des comportementalistes sensibilisés à la spécificité de leur mission.

ÉCOLOGIE GLOBALE

Les programmes d'interventions, ateliers et séances sont élaborés dans une optique de lien privilégié à la nature. Environnement, humain et animal sont les éléments d'un même tout. Lorsque nous misons sur les bienfaits du lien Humain-Animal, il est pour nous essentiel de considérer notre synergie avec eux comme intégralement dépendante de la préservation écologique, autant que de la qualité des échanges qu'ils entretiennent avec le règne végétal et les 'éléments'. Notre action s'enracine dans une perspective d'éco-responsabilité systémique.

IDEAL D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Notre fonctionnement s'inspire des valeurs de l'économie sociale et solidaire. Nous croyons que les initiatives solidaires et éco-citoyennes peuvent contribuer à transformer le monde... et ses occupants ! Pratiquement cela signifie que notre dynamique d'action et de gestion prend en compte les principes suivants : une politique de coûts solidaire, l'aide à l'insertion socio-professionnelle, une dynamique basée sur l'échange - y compris de services – et la communauté d'intérêts.

SYNERGIES

Nous collaborons aussi avec des fermes (pédagogique, agro-écologique et d'animation) dont les animaux sont sociabilisés et élevés respectueusement et sainement, ainsi qu'avec des refuges et divers organismes animaliers. Nous militons pour la cause animale, en particulier pour la reconnaissance de leurs droits ainsi que pour un éveil des consciences par rapport aux conditions d'élevage, de transport et d'abattage. Nous sommes engagés dans des causes sociétales majeures, comme la conscience environnementale, le soutien aux réfugiés, aux personnes précarisées et à tous les exclus de la société.

Ressources animalières

Nos médiateurs de tous poils & plumes : des auxiliaires psycho-médico-sociaux au cœur d'or

En 2021 la troupe d'animaux 'médiateurs' était composée du groupe d'animaux permanents de l'ASBL auxquels se sont joints des invités ponctuels* appartenant aux bénévoles associés ou les organismes animaliers qui nous donnent généreusement accès à leurs enclos.

L'équipe des CHIENS (2)

MIUZZ & LEYA

L'équipe des CHATS (4)

CIL, FELIZ, OZ & LIZ

L'équipe des LAPINS (2)

CHILL & WEDDING

L'équipe des CHEVAUX (2)

MAYA & ELUN

Nos super POULETTES (2)

CESARIA & EVORA

Nos SPECIAL GUESTS *

IAGO & BLUE, les mini-bergers australien de **Elsa & Valérie**

NESQUICK & MIRABELLE, les Shetlands de **Guy**

GINETTE & GASPARD , les canards de Pékin de **Isaline**

MARIUS, EILEEN & MERLIN, les chevaux de **Alice**

TINTIN & HADDOCK, les cochons laineux, NORBERT, PRALINE & BLANCHETTE, les biquettes naines,

MERLIN, YUNA, CARIDDWEN, ERIN, QUIMPER & LIOUBA, les moutons et toute la smala des poules de notre partenaire **Les Terres D'ici**

TOUS LES POILUS du refuge **Les Poilus du Blé asbl**

Ainsi que tous les animaux à poils et plumes de nos partenaires-prestataires (voir Réseau collaboratif) !

Ressources humaines

Une équipe multiforme et stable, exclusivement freelance

EQUIPE OPÉRATIONNELLE INTERNE

Valérie DEGAUQUIER – Direction (coordination des programmes, gestion admin-fin-com-ressources humaines et animalières-Fundraising) et interventions assistées par l'animal

Dimitri VAN DEN BROECK (ALE) – appui logistique

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Luc DAUTREBANDE (membre fondateur-CA)

Valérie DEGAUQUIER (membre fondatrice-Déléguée à la gestion journalière)

Catherine DEROY (membre fondatrice-CA)

Damien DESCHEPPER (membre fondateur-CA)

Hédia HADJAJ-CASTRO (membre)

Sophie HUART (CA)

Catherine LEGEIN (CA)

STAGIAIRE EN MÉDIATION ANIMALE

Lorène PETIT – Haute Ecole Fransisco Ferrer (stage approche éducative alternative)

BÉNÉVOLES

Loelia BEAUFILS, personne ressource activités MA et soins animaux

Elsa BUCHELOIT, personne ressource activités MA canine

Sophie CASTREUIL, soins animaliers et des personnes

Hicham CHAHIDI, support com & informatique

Valérie DEGAUQUIER, soins animaliers WE

Alice ESKENAZI, personne ressource activités MA équine

Laura FALLSTROM, personne ressource activités MA

Valerica GRIGORIAS, aide logistique infrastructures

Yvette LALLEMAND, soin et garde des animaux

Catherine LEGEIN, personne ressource activités MA et appui gestion asbl

Anne MATTINA, personne ressource activités MA

Mélanie MAES, personne ressource activités MA équine

Émilie POUMAY, personne ressource activités MA canine

Mahaut PREVIDI, soin des animaux et communication

Françoise ROSSION, personne ressource activités MA équine

Guy STAPPAERTS, personne ressources activités MA

Regis STRAUB, soins animaliers et personne ressource activités MA

Isaline TIHON, personne ressource activités MA

Sylvain TOISOUL, personne ressource activités MA

Mélanie VANACKER, soin et garde animaux

Réseau collaboratif

De précieux partenariats avec des organismes animaliers et/ou engagés dans la relation d'aide nous ont permis de varier nos programmes d'interventions en médiation animale

AUX P'TITS SO(i)NS – cabinet de sonothérapie

CARPE CANEM asbl (médiation canine)

CATTY'S COACHING (coaching équin)

Le CONTINENT DES MULES asbl (réhabilitation des mules et bardots en approche éthologique)

DIALOGUE EQUESTRE (approche du cheval en liberté)

ELEVAGE DE NIRSANT (approche éthologique et sensible du cheval)

HELP ANIMALS (refuge Braine-Le-Château)

HIPPO-TERRE-HAPPY (hippothérapie)

LE FIL D'ARIA asbl (hippothérapie)

LE MONDE D'EMI (comportementaliste canin/ élevage éthique de bergers-blancs suisses et de chiens-loup de Sarloos)

PASSERELLE VERS LE MONDE ANIMAL (Communication intuitive avec les animaux et ShiaTsu)

LES TERRES D'ICI - ECO FARM DU LONG FOND (Pépinières de La Hulpe)

TRAIT POUR TRAIT asbl (réhabilitation du cheval de trait dans la gestion des sols et des forêts)

Z'ÂNITUDE (médiation asine et caprine)



2016
CRÉATION

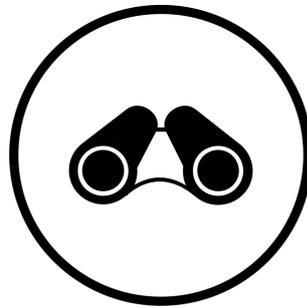
2017
DÉPLOIEMENT

2018
CONSOLIDATION

2019
DÉFIS ET STABILISATION

2020
CONTORSIONS, RESILIENCE ET STAND-BY

2021
OXYGÉNATION ET RECALIBRAGE



TIME LINE
2016-2030

2022-2024

RESISTANCE SYSMIQUE ET PERENITE

2025-2030

FONCTIONNER EN ECO-SYSTÈME?



Pour une micro-association comme la nôtre, une année d'accomplie est en soi une année victorieuse.

Il y a quelque chose de l'ordre de la prouesse à être une coquille de noix voguant sur un vaste océan (d'incertitudes) et à résister aux vagues, courants, contre-courants, intempéries et aléas de la vie.

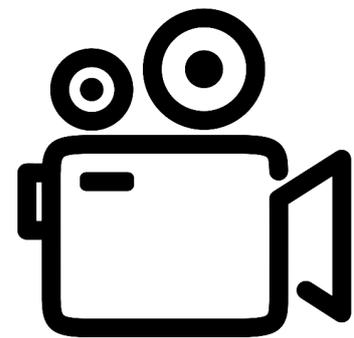
Nous avons une bonne étoile - plusieurs même - et c'est cela qui nous rend fort malgré notre taille modeste. Nous mettons aussi beaucoup de cœur à l'ouvrage, c'est sûr que cela fait la différence pour récolter les beaux fruits de nos actions.

Nos bénéficiaires sont reconnaissants, nos animaux sont heureux, nos partenaires continuent à nous tendre la main, bref, si ce n'était une charge de travail souvent trop lourde par rapport aux moyens dont nous disposons, tout irait bien dans le meilleur des mondes. Un monde sérieusement malade, ne nous voilons pas la face. C'est pourquoi les activités réparatrices que nous proposons au contact des animaux et de la nature ont plus que jamais leur pertinence. Pour aller de l'avant tout en restant fidèle à notre modèle d'économie sociale et solidaire favorisant l'accès aux plus défavorisés, nous devons déployer notre capacité à trouver des subventions et donations plus conséquentes, et si possible plus récurrentes. Dans un juste équilibre, et sans jamais perdre de vue qu'il ne faut pas avoir les yeux plus grands que le ventre, autrement dit, calibrer nos projets en fonction de nos possibilités...malgré que nos rêves soient sans limites !

2021 nous a comblés de bien des manières, c'est donc avec gratitude que nous la refermons, non sans vous en partager les éléments essentiels ci-après...



2021 EN IMAGES



[Video RETROSPECTIVE 2021 Animaes Mundi-aider la personne par le lien aux animaux et a la nature](https://www.youtube.com/watch?v=ua4oyUkHUMs)

<https://www.youtube.com/watch?v=ua4oyUkHUMs>

[Stage inclusif enfants "NatureSingulières"](https://www.youtube.com/watch?v=cLdTZo2mcRA&t=5s)

<https://www.youtube.com/watch?v=cLdTZo2mcRA&t=5s>



GRANDES LIGNES

PUBLICS CIBLES

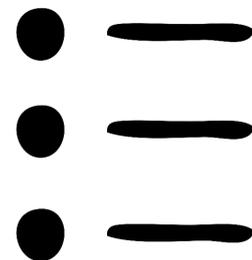
- aide à la jeunesse / santé mentale
- secteur handicap (enfants, ado, adultes)
- Seniors désorientés ou non-autonomes vivant en résidence
- Professionnels ERE (sensibilisation au bien-être animal et au respect de la nature)

ACTIVITES D'AIDE A LA PERSONNE PAR LE LIEN A L'ANIMAL

- ateliers animaliers au sein de l'institution (**19 sessions**)
- ateliers animaliers à la Casa Mundi (**28 sessions**)
- ateliers animaliers en nature ou dans des centres animaliers (**32 sessions**)
- journée thématiques en immersion nature Aide à la jeunesse en institution (**23 sessions**)
- stages enfants / inclusion handicap (**10 jours**)

FORMATION

- Initiation à la relation sensible à l'animal dans la pédagogie juvénile d'activités de relation à la nature – public: éducateurs ERE (éducation relative à l'environnement) (**2 ½ jours**)





BÉNÉFICIAIRES MA (+/- 770)

Institutions bénéficiaires de la Région de Bruxelles-capitale (+/- 440)

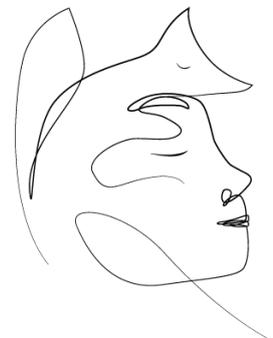
- Les AZALEES/Cantou – Résidence seniors Evere (unité protégée pour personnes désorientées-en perte d'autonomie)
- CThA - centre de thérapie pour adolescents des Cliniques St Luc (jeunes en séjour volontaire)
- CHPJ – Centre d'hébergement Pierre Jurdant – (polyhandicap seniors)
- DYL - Dream Your Life (organisme privé de réinsertion scolaire)
- FEDASIL Woluwe – accueil MENA (demandeurs d'asile mineurs non-accompagnés)
- GRANDIR-asbl ANAIS (TDA/H enfants)
- IRSA- Institut Royal des Sourds et aveugles - département l'AUBIER (polyhandicap adulte)
- IRSA - Institut Royal des Sourds et aveugles – département CECITE- INTERNAT (polyhandicap jeunes)
- IRSA - Institut Royal des Sourds et aveugles - département DECIBEL (malvoyance jeunes)

Institutions bénéficiaires en Fédération Wallonie-Bruxelles (Aide à la jeunesse) (+/- 185)

- LE LOGIS (SRJ)
- AMARRAGE (SRJ) / EN-TERRE-1-CONNUE (Séjour de rupture à la ferme pour des ado à la croisée des secteurs santé mentale- handicap – IPPJ)

Stages (+/- 145)

- LE GROUPE ET MOI – journées en immersion nature pour adolescents (aide à la jeunesse en institution)
- NatureSingulières – 2 semaines de stage nature au contact des animaux pour enfants en inscriptions libres + institutions (inclusion handicap)





2021 BEST OF



MEDIA - PUBLICATION

- <https://www.alterechos.be/longform/animae-mundi-la-mediation-animale-au-coeur-des-fragilites/>
- Reportage photos « Visages et Traces » - Coralie Vankerkhoven
- Paris Match (non paru)
- <https://www.cere-asbl.be/publications/mediation-animale-avec-les-enfants/>

RECONNAISSANCE

- Institutions & bénéficiaires
- Familles
- Partenaires et collaborateurs
- Pouvoirs publiques, Fondations

FOCUS RECETTES (MODÈLE ESS)



- SUBVENTIONS (Région bruxelloise)

 - IRISCARE : 35.000 eur - aide à la personne (handicap, aide à la jeunesse, personnes âgées, réhabilitation sociale (+ 25.000 rallonge exceptionnelle)

 - COCOF : 20.000 eur - initiative Santé (handicap, santé mentale, revalidation)

- FONDATIONS (Régions bruxelloise et wallonne)

 - Fondation Roi Baudouin: 10.000 eur (2020-2021)

 - Fondation Reine Paola : 10.000 eur (2021-2022)

- DONATIONS

 - Compte de projet FRB (fundraising pour améliorations conditions accueil & activités MA)

 - Donations privées

- COTISATIONS (PAF des membres bénéficiaires) - moyenne annuelle : 5300 eur

TOPO PRINCIPALES DEPENSES

- PRESTATIONS:

 - Intervenants en Médiation animale & experts animaliers (MULTI)

 - Gestion de projet (VADE)

 - ALE, bénévoles

- FRAIS ANIMALIERS

 - Besoin de base (nourriture, hygiène, soins)

 - Équipement

 - Pension et installations

- DEPLACEMENTS

 - Renting fourgonnette, assurance, carburant, entretiens

- AMENAGEMENT LOCAUX, MAINTENANCE INFORMATIQUE, LOYER & CHARGES, EQUIPEMENT ACTIVITES MA

MODÈLE FINANCIER: STRATÉGIE



- Subventions Région bruxelloise (sans agrément)
- Fondations/appels à projets
- Fondations/bourses
- Déductibilité fiscale: via compte de projet FRB (Fondation Roi Baudouin): effectif
- Déductibilité fiscale en autonomie: dossier processus en cours
- Poste subsidié : en recherche

EVOLUTIONS DES BILANS 2016-2021

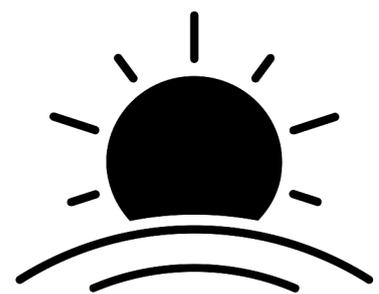


	DEPENSES	RECETTES	RESULTAT
2016	3 556,00 €	4 130,00 €	
2017	19 511,00 €	19 492,00 €	
2018	58 330,00 €	58 261,00 €	
2019	62 690,00 €	62 689,00 €	
2020	87 074,64 €	87 165,72 €	(+) 91,08
2021	110 081,29 €	109 935,00 €	(-) 146,29



HORIZON 2022

- Stabilité dans le montage, les projets /programmes et les bénéficiaires
- Turbo sur les ressources financières en fundraising pour frais de fonctionnement
- Recherche financements Fédération Wallonie-Bruxelles pour bénéficiaires non-bruxellois
- Nouveau chien de médiation (Dalmatienne) et poulettes (Soie)
- Refonte site & identité visuelle





PREVISIONNEL 2022



BUDGET PREVISIONNEL 2022			
Analyse	Postes		Prévisionnel annuel
1001 ANIMALIX	Besoins de base animaliers		3000
1002	Frais de santé animaux		1000
1003	Assurances animaux		0
1004	Équipement animaux		1000
1005	Pension & gardiennage animaux		5000
1006	Conseil & formation (coaching animalier)		1000
1007	Acquisition & adoption animaux		100
1008	autres frais animaliers (transport en van, ...)		200
FONCTIONNEMENT / INSTALL			
2001 ACTIONS	Aménagement (équipement, matériel et outillage)		1000
2002	Aménagement (services)		0
2003	Entretien et maintenance (services)		0
2004	Projets exceptionnels (cabane nature, ...)		0
FONCTIONNEMENT			
3001 ADMIN / COORDI	Loyer, charges		10000
3002	Matériel électro (informatique, audio-visuel, électro ménager)		0
3003	Équipement bureaux, aménagement locaux		300
3004	Charges bancaires et frais postaux		1200
3005	Support informatique		500
3006	Téléphone (appareil, abonnement, accessoires, réparations)		500
3007	Internet (inclu dans charges)		0
3008	Fournitures bureau		200
3009	Impressions		100
3010	Frais entretien locaux (équipement, services)		500
3011	Frais de transport (renting/location/adat)		3500
3012	Frais de transport (carburant, assurances, taxes, entretiens, répar., CT,...)		4000
3013	Conseil/formation Gestion		0
3014	Frais comptables & Social		500
3015	Publications légales		0
3016	Assurances pro & RH		300
3017	Catering RH et fournitures de base		2000
3018	Services (prestataires externes gestion projets)		5000
3019	Services (bénévoles, étudiants, Art 60, RPL, ALE)		3000
3020	Frais réunion (catering, location, matériel, divers...)		0
3021	Frais équipement RH (matériel, divers,...)		0
3022	Autres (prévention sanitaire, fournitures pharma, divers,...)		500
4001 INTERVENTIONS	Services freelance (MA et prestations compétences associées)		25000
4002	Frais activités Programmes (catering, entrées bénéficiaires, etc.)		500
	Frais activités Projets exceptionnels AIDE JEUNESSE FRP (participation, séjour, catering, prestations, déplacements, etc.)		500
4003	Frais activités Projet exceptionnel ALTER RESSOURCES FR8 (participation, séjour, catering, prestations, déplacements, etc.)		500
4004	déplacements, etc.)		0
4005	Frais activités Projets exceptionnels autres (catering, trajets bénéficiaires, etc.)		500
4006	Matériel interventions		500
4007	Autres		0
5001 COMMUNICATION	Graphisme & webdesign (services)		0
5002	Produits informatiques (licences, domaine, logiciels, template, plug-in,...)		200
5003	Supports audio-visuel (services)		0
5004	Impressions, copies promotionnelles		100
5005	Autres (publicités, encarts, panneaux, ...)		0
6001 FUNDRAISING	Frais investissement événement récolte fonds		100
7001 DEVELOPPEMENT	Acquisition de compétences (formations, séminaires, conférence, webinars)		0
7002	Frais de prospection (montage projets, partenariats, réseautage ...)		0
7003	Frais de représentation (réunion, catering, cadeaux remerciements,...)		200
7004	Affiliations		0
7005	Autres (mise au vert, réflexion stratégique, conseil, divers, ...)		0
8001 FRAIS PERSONNEL	Salaires		0
8002	Autres (avantages extra légaux)		0
INVESTISSEMENTS / charges			
9001 exceptionnelles	Mobilier		0
9002 IMPREVUS	Divers		0
TOTAL			72 000,00
RT	Remboursement avance trésorerie CREDAL 2021		11 000,00
RD	Remboursement dettes 2021 (fournisseurs, membres)		7 525,00
			90 525,00
RECETTES			
R100	Cotisation membres		6 500
R200	Dons privés & Fundraising		6 000
R300	Dons fondations/bourses/Services Club		5 000
R400	AGR (Activités génératrices de revenu/Evenements)		2 500
R500	Appels à projets (Fondations/autres)		10 000
R600	Subventions N (année en cours)-COCOF2022		20 000
	Subventions N (année en cours)-COCOF CAP 48F		30 000
R601	Subventions N-x (année.s antérieure.s)-COCOF2021+IRISCARE2021		11 000
TOTAL			91 000



REMERCIEMENTS

Le monde « hum'animalier » que nous tentons de faire rayonner année après année ne peut trouver son essor que grâce à la force motrice du cœur !

2021 millions de MERCI

à nos membres, nos bénévoles, nos stagiaires, nos artistes et photographes, nos conseillers, bailleurs, payeurs, nos likeurs, nos alter ego du secteur, nos nouvelles recrues, nos amis de toujours, nos familles, nos fournisseurs, nos formateurs, nos administrateurs, nos promeneurs, nos partenaires et collaborateurs, nos encourageurs, nos relayeurs, nos prêteurs, nos donateurs et bien-sûr nos travailleurs de tous poils...et plumes... de grande valeur !

Leur indéfectible présence et confiance nous porte au-delà de nos espérances les plus idéalistes

Mention spéciale de reconnaissance pour





COORDONNÉES

ANIMAE MUNDI ASBL

<https://animaemundi.be>

<https://www.facebook.com/animaemundi/>

Contact : Valerie Degauquier

Tel **0478 62 61 23**

Mail : animaemundi@animaemundi.be

Siège : **VILLA MUNDI** : Avenue Albert Jonnart, 45 - 1200 Bruxelles

Secrétariat et base animalière : **CASA MUNDI** : Rue des Lilas, 3 - 1330 Rixensart

Interventions : Région Bruxelloise et Wallonie